

Publiek bestuursverslag 2025

KINDEROPVANG EN ONDERWIJS



CKC DRENTHE
Oog voor iedereen



CKC Drenthe

Oog voor iedereen!

Adres

Groningerstraat 96
9402 LL Assen

Contactgegevens

0592-346801
info@ckcdrenthe.nl
www.ckcdrenthe.nl



Mocht u naar aanleiding van dit publieke bestuursverslag willen reageren, dan nodigen wij u van harte uit om contact met ons op te nemen.



Dit zijn wij!

Woord vooraf

Richting en ruimte zijn sleutelbegrippen binnen CKC Drenthe. Richting in waar wij voor staan en naartoe willen; ruimte voor kinderen om zich te ontwikkelen, voor professionals om hun vak met kwaliteit en plezier uit te oefenen en voor kindcentra om verder te groeien in een veranderende omgeving.

Elke dag zien we dit terug in onze kindcentra. Kinderen spelen, leren en groeien; professionals zetten zich met aandacht, vakmanschap en betrokkenheid in voor ieder kind. Hun dagelijkse inzet vormt het fundament onder alles wat wij als organisatie willen betekenen. Tegelijk weten we dat goede opvang en goed onderwijs vragen om samenspel: met ouders en verzorgers en met partners in de regio.

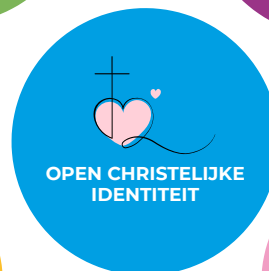
Dit publieke bestuursverslag laat zien waar we aan hebben gewerkt en waar we trots op zijn. Daarvoor spreek ik mijn waardering uit naar alle CKC-professionals, de CKC-raad, de Raad van Toezicht en allen die vanuit betrokkenheid en verantwoordelijkheid bijdragen aan onze organisatie.

Ik wens u veel leesplezier en inspiratie tijdens het lezen van dit publieke bestuursverslag 2025.

Annelies Bakelaar,
bestuurder



Feiten en cijfers in 2025



In ons complete bestuursverslag leest u wat we in 2025 hebben gedaan. In dit publieksverslag lichten we daar een aantal onderwerpen uit.

Uitgelicht: de basis



Een stevige basis

Ook in 2025 konden scholen subsidie aanvragen voor het versterken van de basisvaardigheden. Deze subsidie maakt onderdeel uit van het Masterplan Basisvaardigheden. Aan elf van onze kindcentra is de subsidie toegekend. Hiermee zetten we CKC-breed in op het versterken van de basisvaardigheden taal of rekenen-wiskunde.

Lees ook: [Artikel CKC in BEELD - september 2025](#) over het rekenonderwijs op Kindcentrum De Wingerd en ons [opiniestuk](#) n.a.v. de week van Lezen en Schrijven.

Impuls voor technologie

De Techkwadraatregio Noord- en Midden-Drenthe heeft in september 2025 groen licht gekregen om samen met scholen, bedrijven en maatschappelijke organisaties te bouwen aan vernieuwend en inspirerend technologieonderwijs. Met deze toekenning kunnen we een leeromgeving creëren waarin kinderen en jongeren binnen én buiten school technologie kunnen ervaren, ontdekken en toepassen.



CKC Drenthe is de penvoerder voor dit project en levert de programmamanager. Meer weten? Zie [Techkwadraat Noord- en Midden-Drenthe](#).

Visie op burgerschap

In 2025 is een CKC-brede visie op burgerschap ontwikkeld, vastgesteld en omarmd door de kindcentra. Daarmee is de gezamenlijke richting voor burgerschapsvorming vastgelegd: een heldere visie, gedeelde ambities en duidelijke bestuurlijke kaders voor de verdere ontwikkeling van burgerschapsonderwijs binnen CKC Drenthe.

Burgerschapsvorming is geen losstaand thema, maar het hart van ons pedagogisch handelen. Vanuit onze open christelijke identiteit helpen we kinderen groeien tot betrokken, kritische en verantwoordelijke burgers die met vertrouwen hun plek vinden in de samenleving.

Lees ook: [Artikel CKC in BEELD mei 2025](#) over burgerschapsonderwijs op Kindcentrum Het Krijt.

[Lees hier het visiedocument Burgerschapsvorming](#).



Uitgelicht: samenleving



Samenwerking en sluiting

In 2025 is het fundament gelegd voor een nieuwe samenlevingsschool in Hoogersmilde. Na de zomervakantie van 2026 gaan Kindcentrum de Vaart, MFA de Grift en IKC Pieter van Thuyt samen verder als een samenlevings-IKC onder het bevoegd gezag van Kits Primair.

Aan het einde van schooljaar 2024/2025 sloot CKC School 59 in Nieuw-Buinen definitief de deuren, wegens een dalend aantal kinderen in opvang en onderwijs en het ontbreken van perspectief op groei in de komende jaren. School 59 is gefuseerd met Kindcentrum De Klister, ook in Nieuw-Buinen.

Lees ook: [Artikel CKC in BEELD juni 2026](#) over het afscheid van School59 én van een kleuterjuf in hart en nieren.

35 kinderen extra bij De Lichtbaak

CKC Drenthe was in 2025 betrokken bij de opvang van 35 kinderen in de zogenaamde wachtkamer van AZC Ter Apel, 'Expohal Assen'. De gemeente Assen vroeg ons of wij onderwijs konden bieden. En dat kunnen we.



Het was inspirerend om te zien hoe snel dit geregeld kan worden als iedereen ervoor gaat. In het laatste kwartaal van 2025 kregen deze kinderen onderwijs op De Lichtbaak.

Ouderbetrokkenheid

In 2025 verkenden we wat samenwerking met ouders vraagt van de kindcentra, de teams en ons professioneel handelen. Daarbij is een belangrijke basisgedachte: het meeste gaat al goed! Vanuit dat vertrouwen hebben we gekeken naar wat we willen vasthouden, versterken en vernieuwen.

In het schooljaar 2026-2027 zullen we een CKC-brede visie op ouderbetrokkenheid ontwikkelen, waarbij we vooral doorgaan met wat werkt: investeren in laagdrempelig contact met ouders, bouwen aan vertrouwen, korte lijnen, samen successen vieren en ouders actief betrekken bij activiteiten en projecten. Ook blijven zelfreflectie, collegiale uitwisseling en aandacht voor onze eigen professionele houding in het contact met ouders belangrijk.

Lees ook: [Artikel CKC in BEELD - januari 2025](#) over ouderbetrokkenheid op De Boei.



Uitgelicht: kansengelijkheid



Brede ontwikkeling

2025 was het jaar van de kabinetsplannen over de maximum uurprijs kinderopvang in 2026. In onze visie gaat kinderopvang om het bieden van kansen aan álle kinderen en het stimuleren van hun ontwikkeling. De ontwikkeling van het jonge kind en daarmee ook de kinderopvang, is onlosmakelijk verbonden met de brede ontwikkeling van een kind.

Vanuit het perspectief op Drenthe als een samenleving waarin iedereen mee mag doen en welkom is, staat voor ons toegankelijke en betaalbare kinderopvang voor alle kinderen voorop.

Lees hierover ook [het opiniestuk](#) dat Annelies Bakelaar schreef met wethouder Rieja Raven (gemeente Midden-Drenthe), Herman Gebben (Kits primair) en wethouder Bernard Jansen (Borger-Odoorn).



Een passende plek voor ieder kind

Een veilig en inclusief klimaat vormt een essentiële randvoorwaarde voor de ontwikkeling van kinderen. CKC Drenthe werkt daarom structureel en planmatig aan sociale veiligheid, het welbevinden van kinderen en professionals en gelijke ontwikkelkansen voor ieder kind. Hiermee wordt invulling gegeven aan de maatschappelijke opdracht om een omgeving te creëren waarin kinderen zich veilig voelen, zichzelf kunnen zijn en zich optimaal kunnen ontwikkelen. CKC Drenthe biedt opvang en onderwijs aan dat zo inclusief mogelijk is; ons streven is om een passende plek voor ieder kind te hebben, te maken of te vinden.

Lees ook: [Artikel CKC in BEELD - november 2025](#) over inclusief onderwijs op De Marke.



Uitgelicht: strategie



Nieuwe koers

In maart 2025 begon onze reis naar een nieuwe koers tijdens de Directietweedaagse. Onder leiding van Gabriël Anthonio gaven we woorden aan onze leidende principes, uiteindelijk resulterend in "Het verhaal van CKC Drenthe". Aansluitend hierop zijn de directeuren tijdens het DirectieNetwerk in september in gesprek gegaan over ambities, beoogde resultaten en zichtbaar gedrag. Deze kern is vervolgens besproken met alle interne geledingen en is in 2026 definitief vastgesteld. Vervolgens zijn de externe samenwerkingspartners in 2026 actief betrokken bij de nieuwe koers.

Door de professionals is de wens uitgesproken dat er een directe doorvertaling van de nieuwe koers merkbaar is naar de praktijk, zodat de nieuwe koers een zichtbare impact heeft.

Doorgaande lijn 0 - 13 jaar

Onze inzet is gericht op het verder versterken van de samenwerking tussen opvang en onderwijs binnen de kindcentra, zodat kinderen zich kunnen ontwikkelen binnen een doorgaande lijn van 0 tot 13 jaar.

Om de integrale lijn in kindcentrumbeleid te versterken, is in 2025 bij twee leden van het ondersteuningsteam van CKC Drenthe de taak van kwaliteitsmedewerker kinderopvang belegd. Na het in beeld brengen van de prioriteiten is door hen onder meer de interne zorgroute binnen CKC Drenthe in beeld gebracht en verhelderd.

Lees ook [Artikel CKC in BEELD - april 2025](#) over de visie op opvang en onderwijs op Kindcentrum Beatrix.



Uitgelicht: kwaliteit



Audits

In 2025 hebben dertien professionals vanuit kinderopvang en onderwijs een in company auditopleiding gevolgd. In 2025 zijn tien kindcentra bezocht voor een audit. Bij de audits wordt gebruik gemaakt van een waarderende manier van auditeren, zodat kindcentra nog meer zicht krijgen op de sterktes en zwaktes, verbeterpunten en daarop hun plannen voor kindcentrumontwikkeling kunnen aanpassen.

Er is op dit gebied samengewerkt met de stichting Primenius: auditoren van Primenius liepen mee bij de CKC-audits en andersom.

CKC-visie op netwerken

CKC-professionals zijn met elkaar verbonden door middel van inhoudelijke en functionele netwerken. Binnen de netwerken delen CKC-professionals expertise, leren ze van elkaar en komen ze samen tot nieuwe inzichten. Netwerkleren is niet alleen belangrijk voor individuele professionals, maar ook voor de kwaliteitsontwikkeling van CKC Drenthe als geheel en de realisatie van de koers. Dit is in 2025 uitgewerkt in de CKC-visie op netwerken.

Lees hier het [Visiedocument Netwerken](#).



Uitgelicht: personeel



Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage voor opvang en onderwijs bedroeg in het verslagjaar respectievelijk 7,3% en 8,5%. Binnen opvang was er binnen onze organisatie in 2025 sprake van een gunstige ontwikkeling ten opzichte van 2024, terwijl binnen het onderwijs het ziekteverzuimpercentage boven het landelijk gemiddelde blijft liggen. Het hoge verzuim had gevolgen voor werkdruk, inzet van vervangers en teamstabiliteit. In 2025 zijn daarom de volgende maatregelen genomen:

- inzet van een verzuimadviseur als nieuwe rol binnen CKC Drenthe;
- inhuur van externe expertise rondom vitaliteit en verzuim;
- inzet extra uren bedrijfsarts;
- preventieve inzet door middel van coaching en andere interventies;
- uitvoeren van een organisatiescan & opzetten plan van aanpak verzuimpreventie samen met het VFPf.



Een sterke start

Bij CKC Drenthe maken we nieuwe collega's op een goede manier wegwijs in onze organisatie. In 2025 is hiertoe de routekaart 'Een Sterke Start' geïntroduceerd. Een sterke start begint al vóór de indiensttreding en eindigt minimaal zes maanden ná indiensttreding. Introductie is gericht op het optimaal laten verlopen van de kennismaking van de nieuwe professional binnen de organisatie. Pas als de nieuwe professional zich de kennis, vaardigheden en het gedrag binnen de cultuur van de organisatie eigen heeft gemaakt om de functie te vervullen, is er sprake van een echt sterke start.

Ook is er in 2025 met kindcentrumbesturendebesturendirecteuren gewerkt aan een handboek directies om nieuwe directeuren snel wegwijs te kunnen maken binnen onze organisatie.



Uitgelicht: bedrijfsvoering



Financieel beleid

Het financiële beleid van CKC Drenthe is gericht op het waarborgen van een financieel gezonde en toekomstbestendige organisatie, waarbij middelen doelmatig worden ingezet ter ondersteuning van goede kinderopvang en goed onderwijs.

In 2025 is intensief gewerkt aan het versterken van de financiële bedrijfsvoering en het verbeteren van de inrichting van planning en control. Hierbij lag de focus op het verder professionaliseren van de bedrijfsvoering, het verbeteren van de financiële sturing en het versterken van de samenhang tussen beleid, begroting en uitvoering. Dat heeft geleid tot een klein positief financieel resultaat over 2025.

Huisvesting

De samenwerking met gemeenten blijft een belangrijke factor bij de ontwikkeling van toekomstbestendige huisvesting. In 2025 waren het merendeel van de gemeenten waarin CKC Drenthe actief is, bezig met het actualiseren of opstellen van het Integraal Huisvestingsplan (IHP).

Wat betreft (ver)nieuwbouw waren meerdere projecten in uitvoering of voorbereiding. Bij Kindcentrum De Tol in Zuidlaren is in 2025 gestart met de nieuwbouw. De oplevering wordt medio juni 2026 verwacht. Voor Kindcentrum Beatrix in Beilen zijn de voorbereidingen voor nieuwbouw gestart met een oplevering medio 2027. Naast deze grotere projecten waren er diverse kleinere locatiespecifieke projecten, zoals de aanleg van groene pleinen.

